

**平成20年11月期**  
**ニッケグループ**  
**中間決算説明資料**

**NIKKE**

ニッケ（日本毛織株式会社）

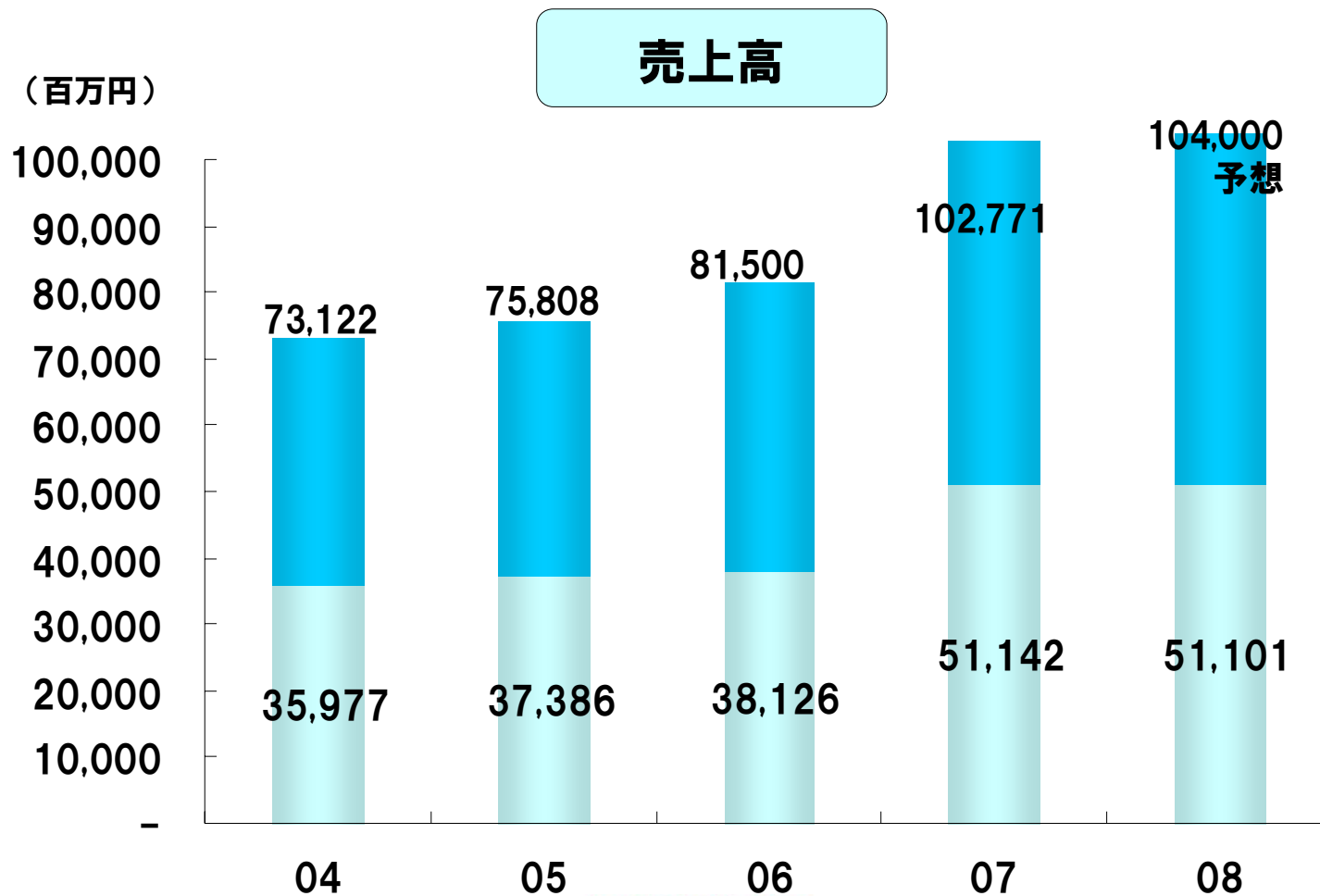
**連結業績概要**

	05年	06年	07年	08年中間
売上高 (百万円)	75,808	81,500	102,771	51,101
営業利益 (百万円)	5,862	6,052	6,709	3,576
経常利益 (百万円)	6,278	6,519	7,004	3,497
当期純利益 (百万円)	3,724	4,143	4,380	2,164
1株当たり 当期純利益 (円)	44.86	50.23	53.08	26.28



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 連結業績概要



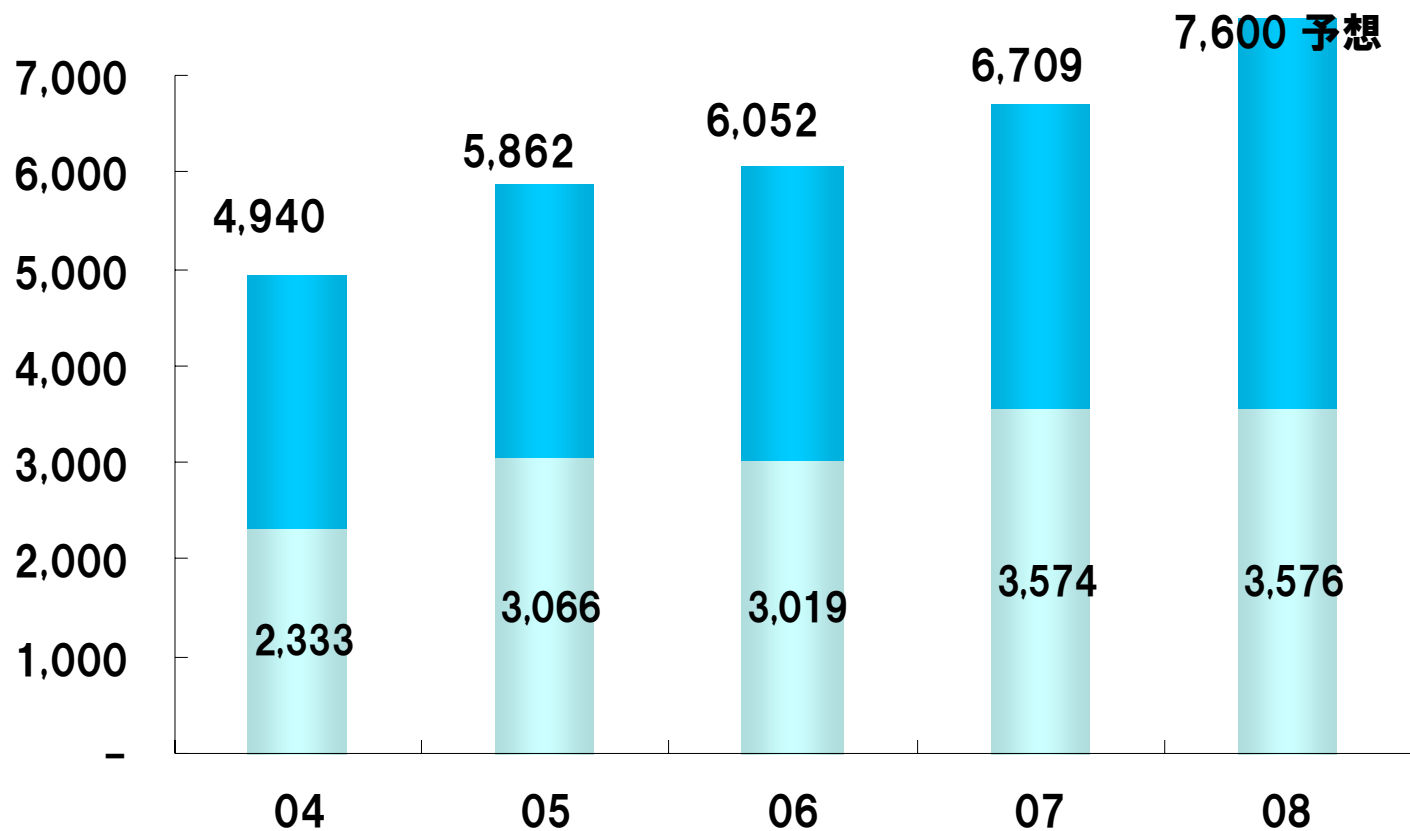
**NIKKE**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

連結業績概要

営業利益

(百万円)



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

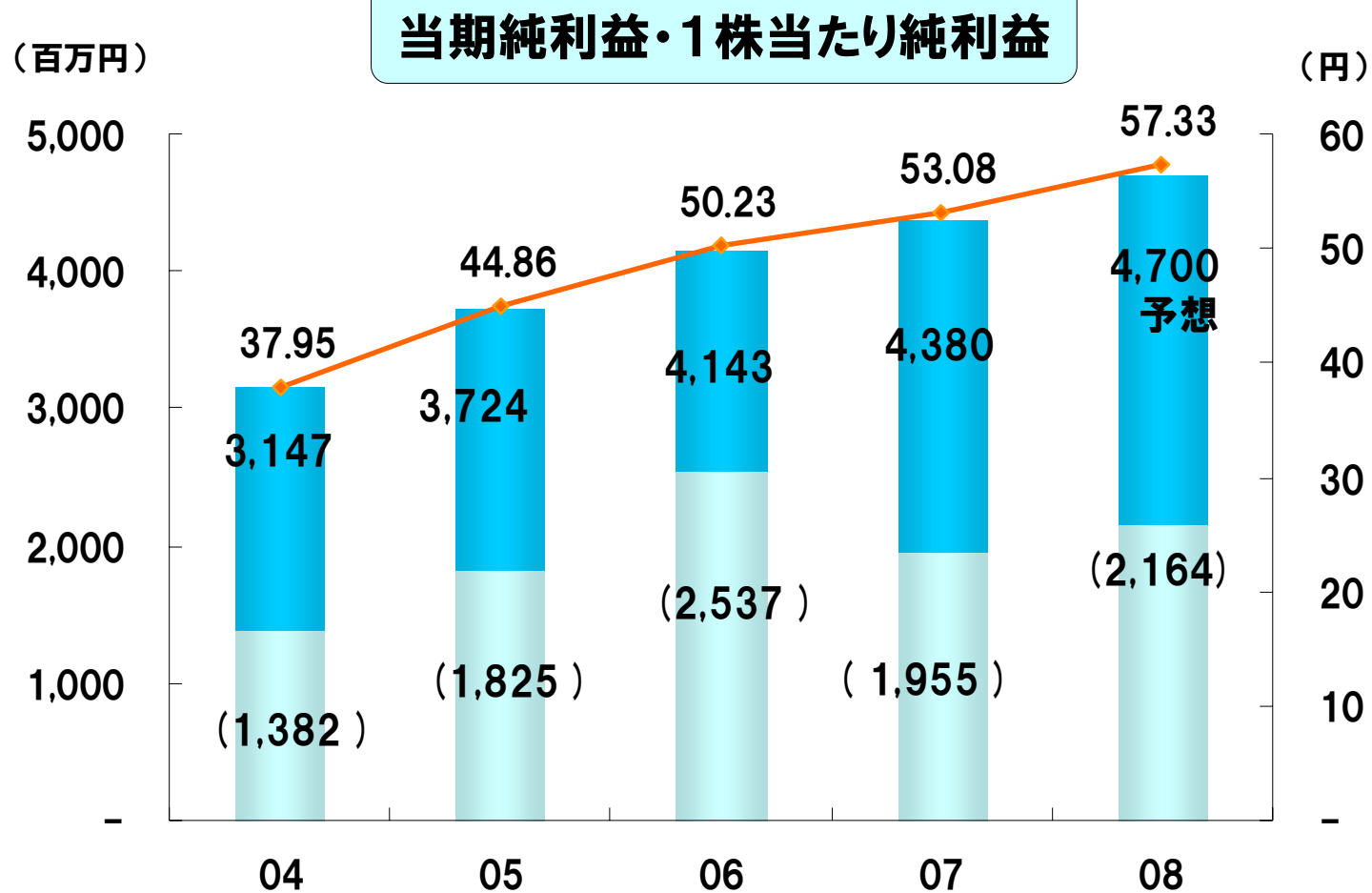
## 連結業績概要



**NIKKE**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

連結業績概要



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

**連結業績概要**

	07年中間	08年中間	増 減	
			金 額	%
売 上 高 (百万円)	51,142	51,101	△41	△0.1
営 業 利 益 (百万円)	3,574	3,576	+2	+0.1
営業外損益 (百万円)	156	-79	△236	-
経 常 利 益 (百万円)	3,731	3,497	△233	△6.3
特 別 損 益 (百万円)	-98	17	+116	-
法 人 税 等 (百万円)	1,643	1,331	△311	-
少数株主損益 (百万円)	-33	-18	+15	-
当 期 純 利 益 (百万円)	1,955	2,164	+208	+10.7
1株当たり 当期純利益 (円)	23.69	26.28	+2.59	-

◆売上高

新規連結会社なし

原料費アップを製品価格に部分的に転嫁するも販売数量減により横ばい

◆経常利益

税制改正に伴う140百万円の減価償却費増あり



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

**連結財政概要**

	05年	06年	07年	08年中間
<b>総資産</b> (百万円)	133,878	138,718	137,969	141,078
<b>純資産</b> (百万円)	76,187	78,115	77,825	77,447
<b>1株当たり純資産</b> (円)	923.24	929.77	926.56	930.90



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。



**連結財政概要**

	07年中間	08年中間	増減
<b>総資産</b> (百万円)	149,162	141,078	△8,083
<b>純資産</b> (百万円)	80,271	77,447	△2,823
<b>1株当たり 純資産</b> (円)	954.59	930.90	△23.69

**総資産**

有価証券評価差額金の減少等により81億円弱減少



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

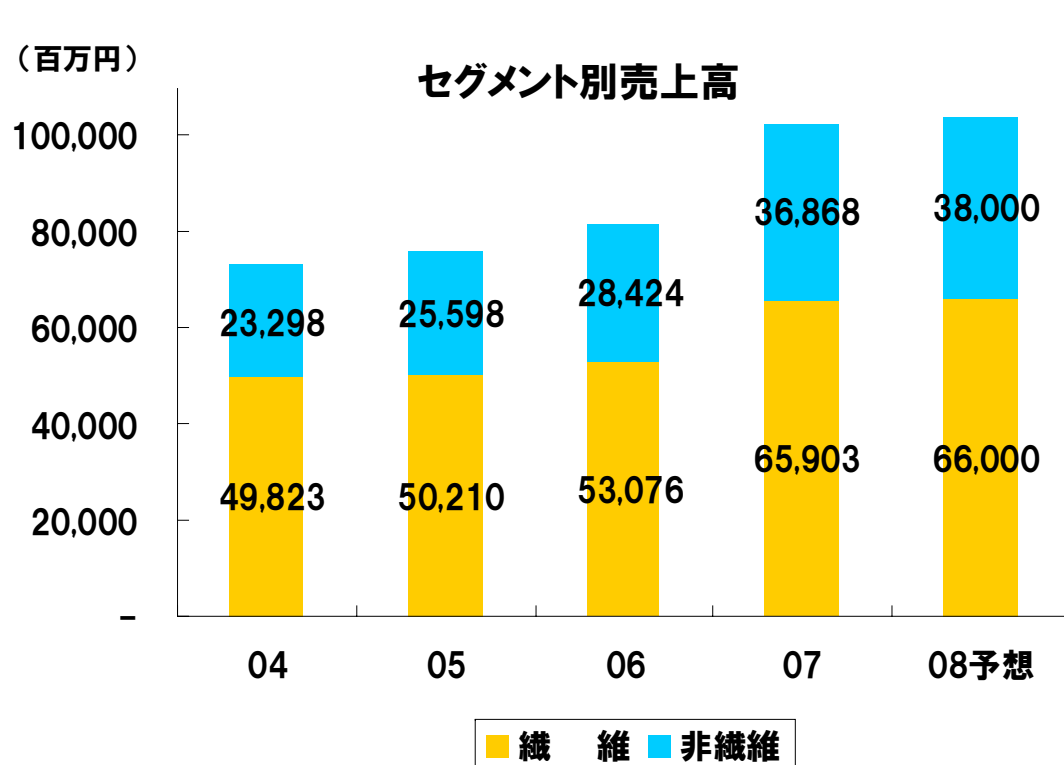
キャッシュ・フロー

	06年	07年中間	07年	08年中間
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,100	1,051	3,252	2,060
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	362	-1,516	-81	-1,029
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	-5,846	2,132	-4,340	2,276
現金及び現金 同等物期末残高 (百万円)	11,935	13,980	11,112	14,418

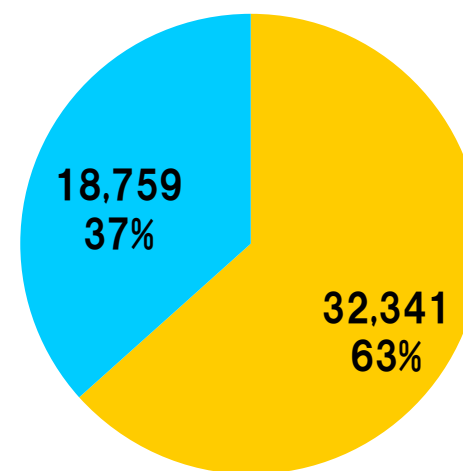


本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## セグメント別業績の概要



08中間  
セグメント別売上高

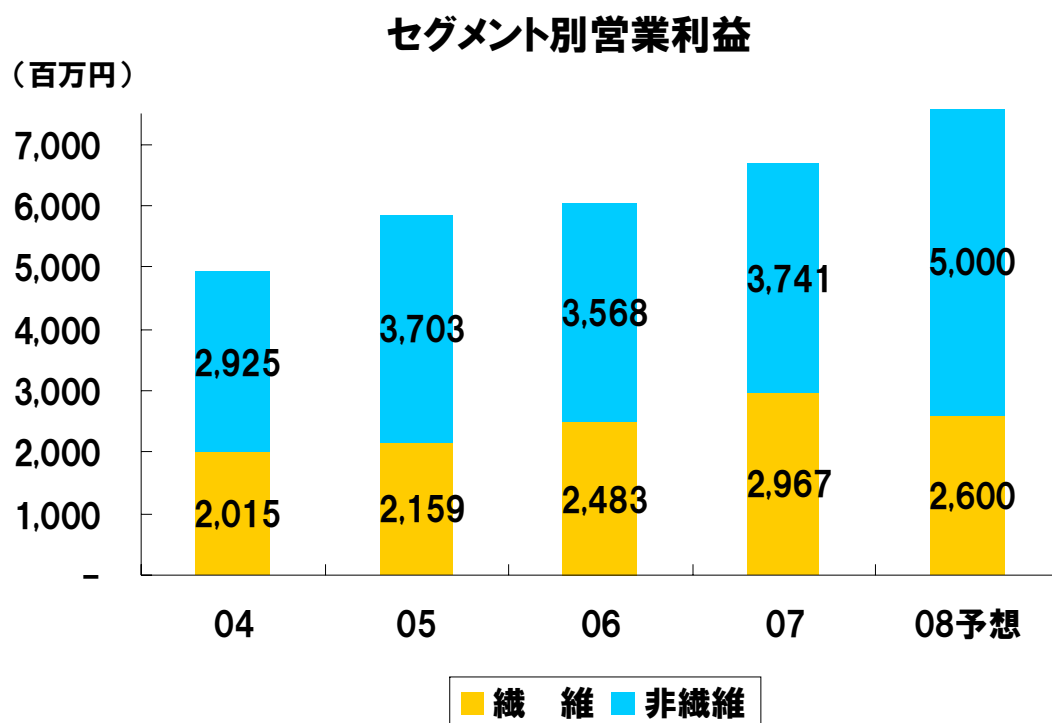


(単位:百万円)

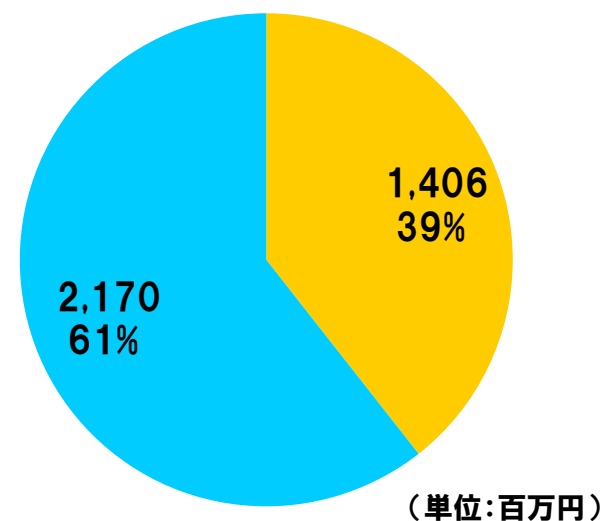


本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## セグメント別業績の概要

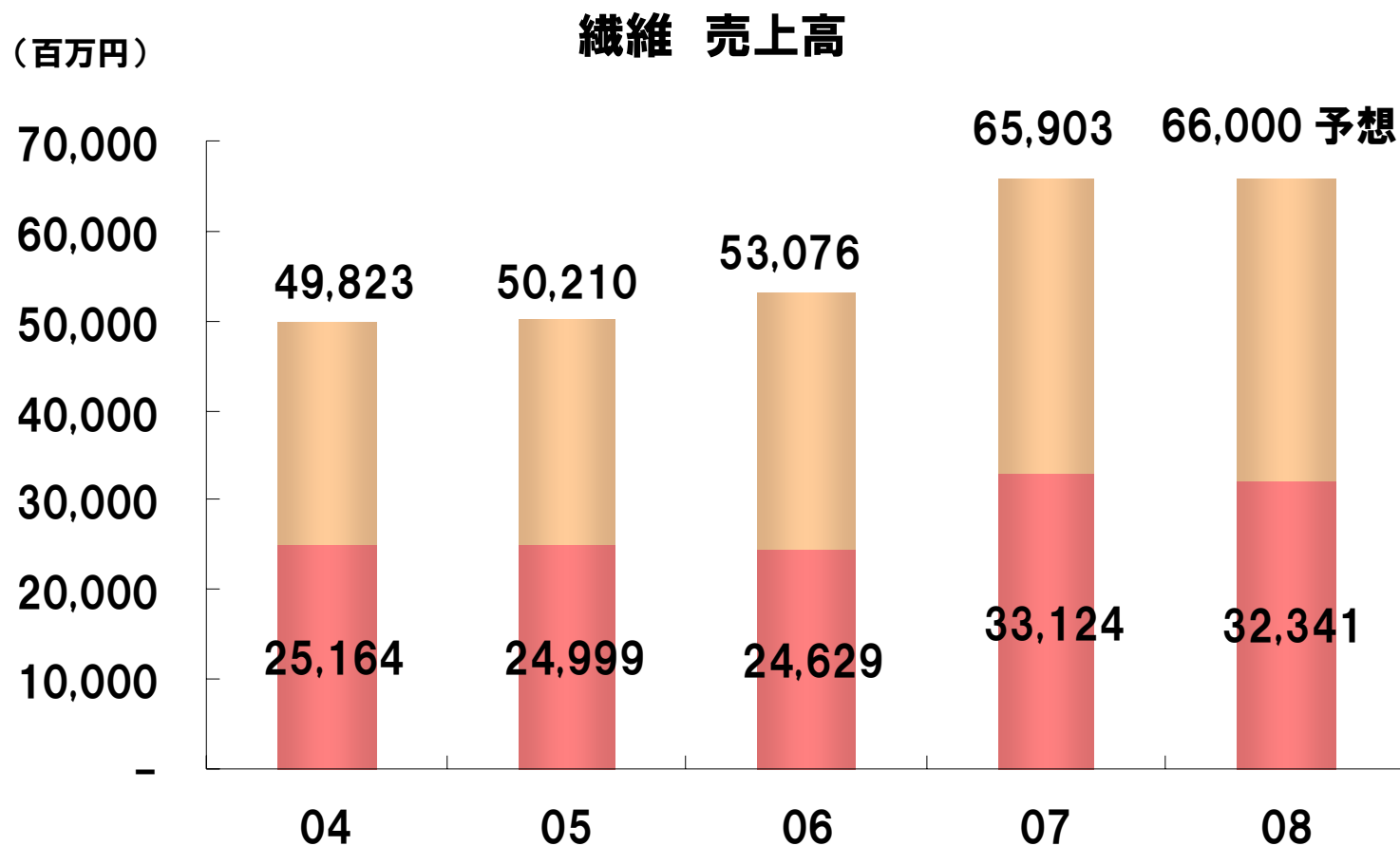


08中間  
セグメント別営業利益



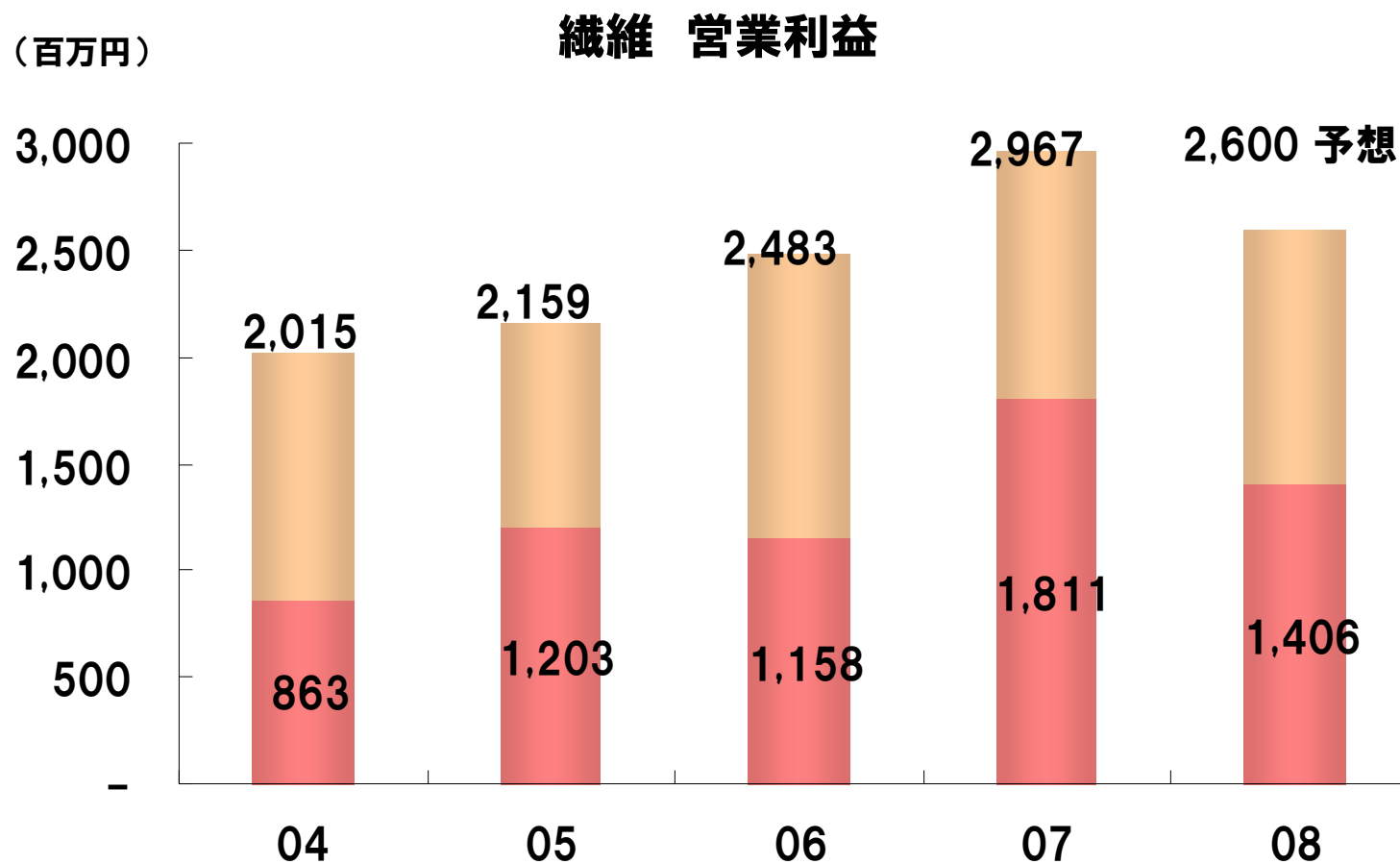
本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 繊維事業の概要



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 繊維事業の概要

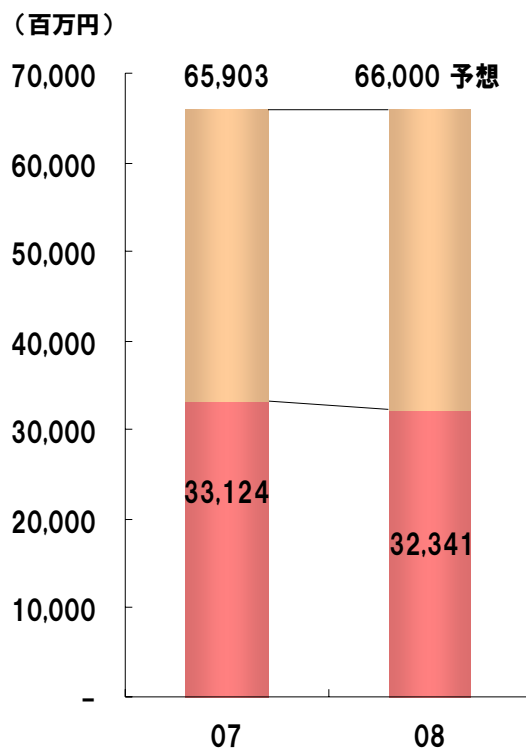


**NIKKE。**

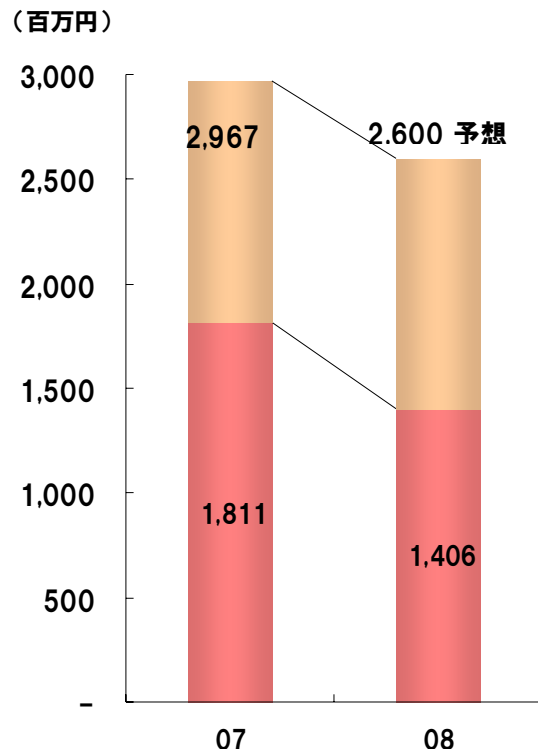
本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

# 繊維事業の概要

売上高



営業利益



## 〈衣料繊維製品〉

### ◆糸

需要低迷のなか、原料価格高騰を販売価格に転嫁したこともあり前期並み

### ◆紳士・婦人服

百貨店ルート之苦戦、小売段階での落ち込みが回復せず減収

### ◆ユニフォーム

スクールユニフォームは前中間期の価格改定に伴う駆け込み需要の反動で減収

ビジネスユニフォームはオフィスユニフォーム復活の兆しに陰りあり

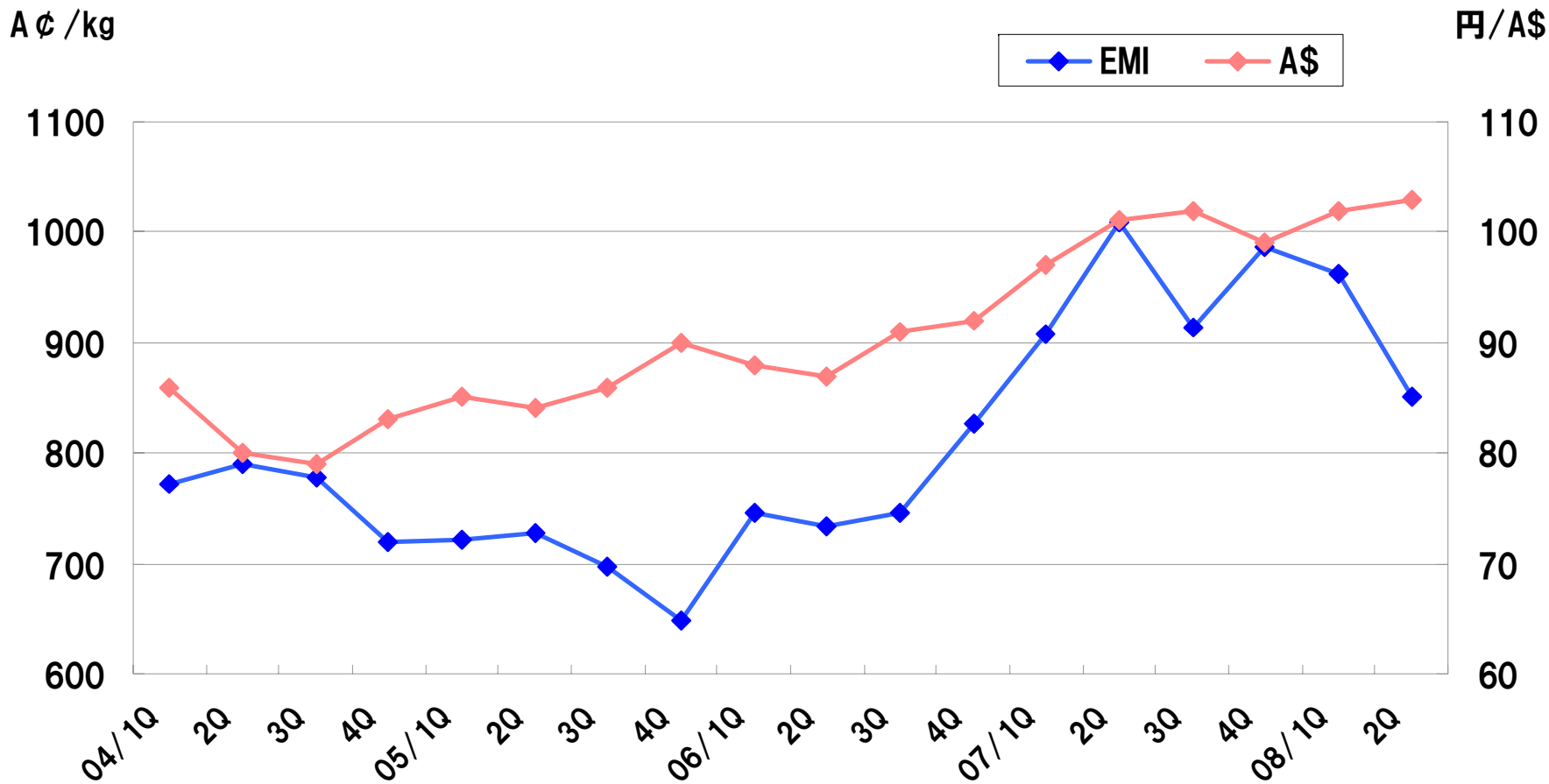
## 〈繊維資材製品〉

集塵機・空気清浄機用フィルター、自動車用・楽器用フェルトの好調により増収



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

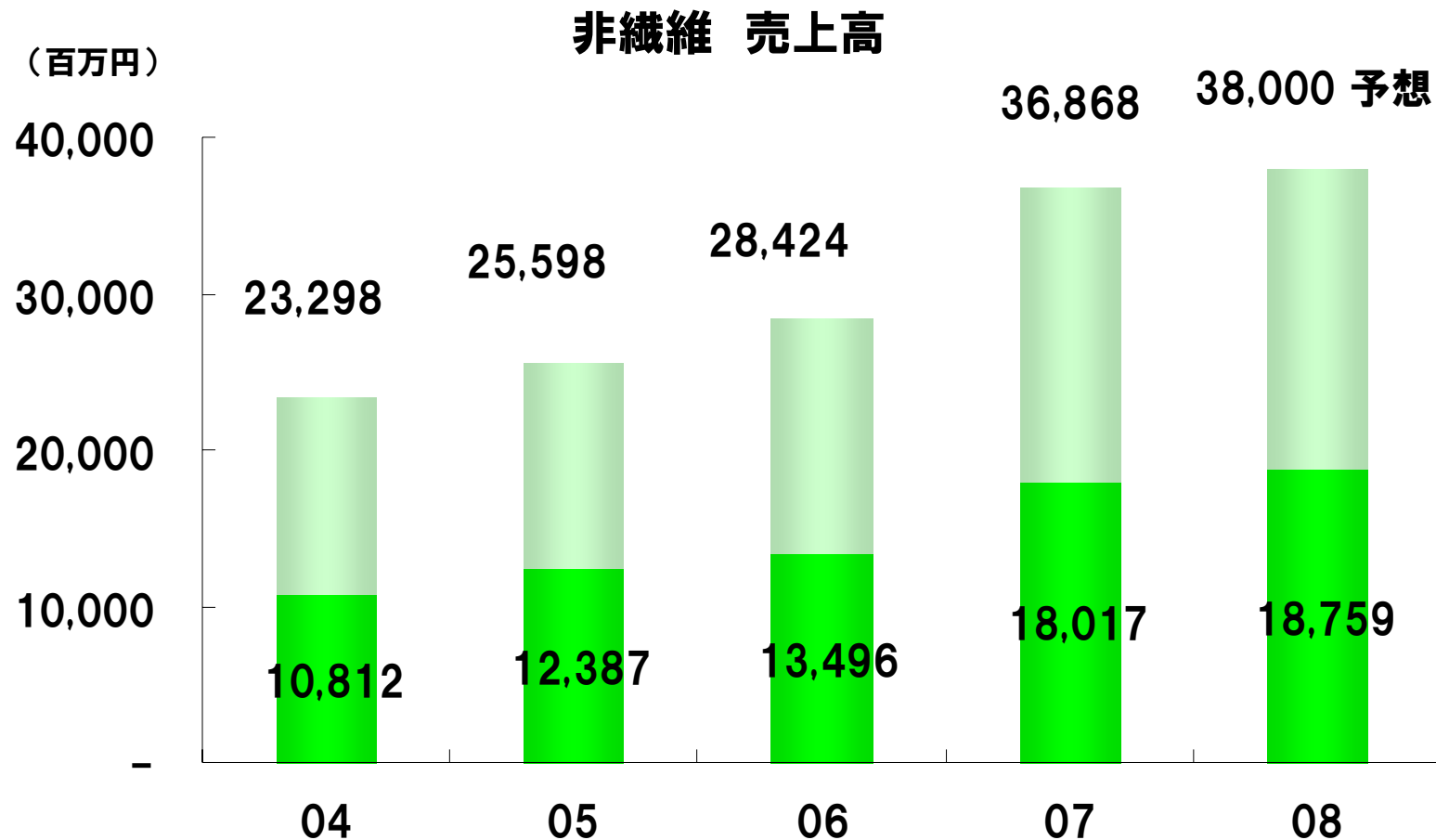
## 羊毛相場・為替相場の推移



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。



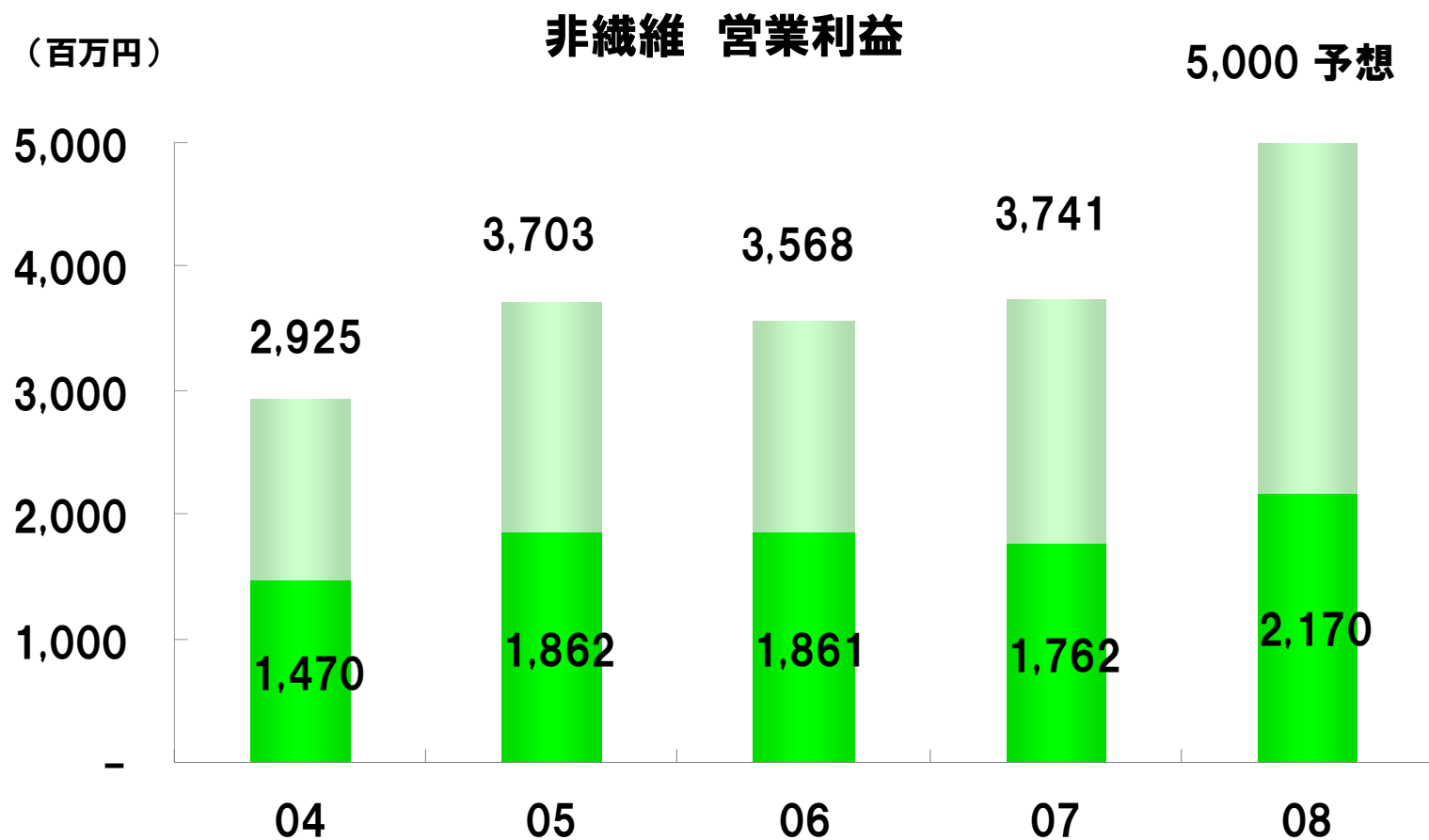
## 非繊維事業の概要



**NIKKE**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 非繊維事業の概要

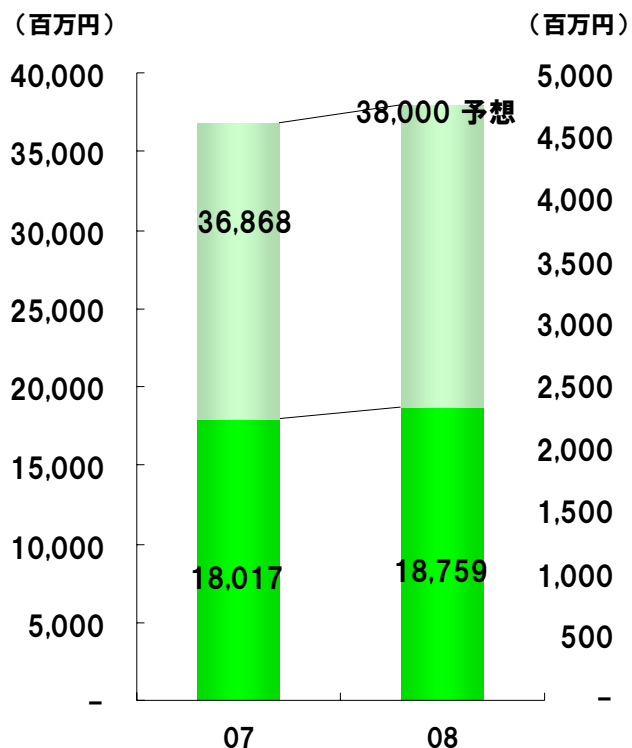


**NIKKE。**

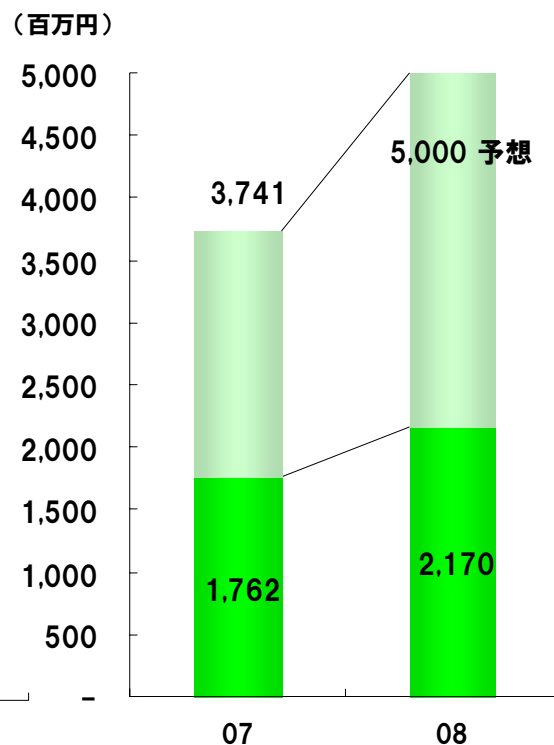
本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 非繊維事業の概要

### 売上高



### 営業利益



#### ◆ショッピングセンター事業

ニッケパークタウン・ニッケコルトンプラザのテナント賃料減により減収

#### ◆スポーツ事業

テニスは苦戦、ゴルフは好調

#### ◆その他生活関連事業

ペットフードの商業効果、小規模多機能住宅介護事業の展開、携帯販売店の出店により増収

#### ◆不動産事業

建設・分譲事業の低迷により減収

#### ◆エンジニアリング事業 他

自動車・エネルギー関連設備投資の好調、ラケットスポーツ用品・釣具等の新規顧客獲得、海外スポーツ販売の拡大により増収

**NIKKE**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

**業績予想**

	06年	07年	08年予想	(08年中間)
売上高 (百万円)	81,500	102,771	104,000	51,101
営業利益 (百万円)	6,052	6,709	7,600	3,576
経常利益 (百万円)	6,519	7,004	7,600	3,497
当期純利益 (百万円)	4,143	4,380	4,700	2,164
1株当たり 当期純利益 (円)	50.23	53.08	57.33	26.28
配当 (円/株)	※ 17	17	18	8

※ 普通配当 14円 + 110周年記念配当 3円

**NIKKE.**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## セグメント別業績予想

### 繊維

	06年	07年	08年予想	増減
売上高 (百万円)	53,076	65,903	66,000	+96
営業利益 (百万円)	2,483	2,967	2,600	△367

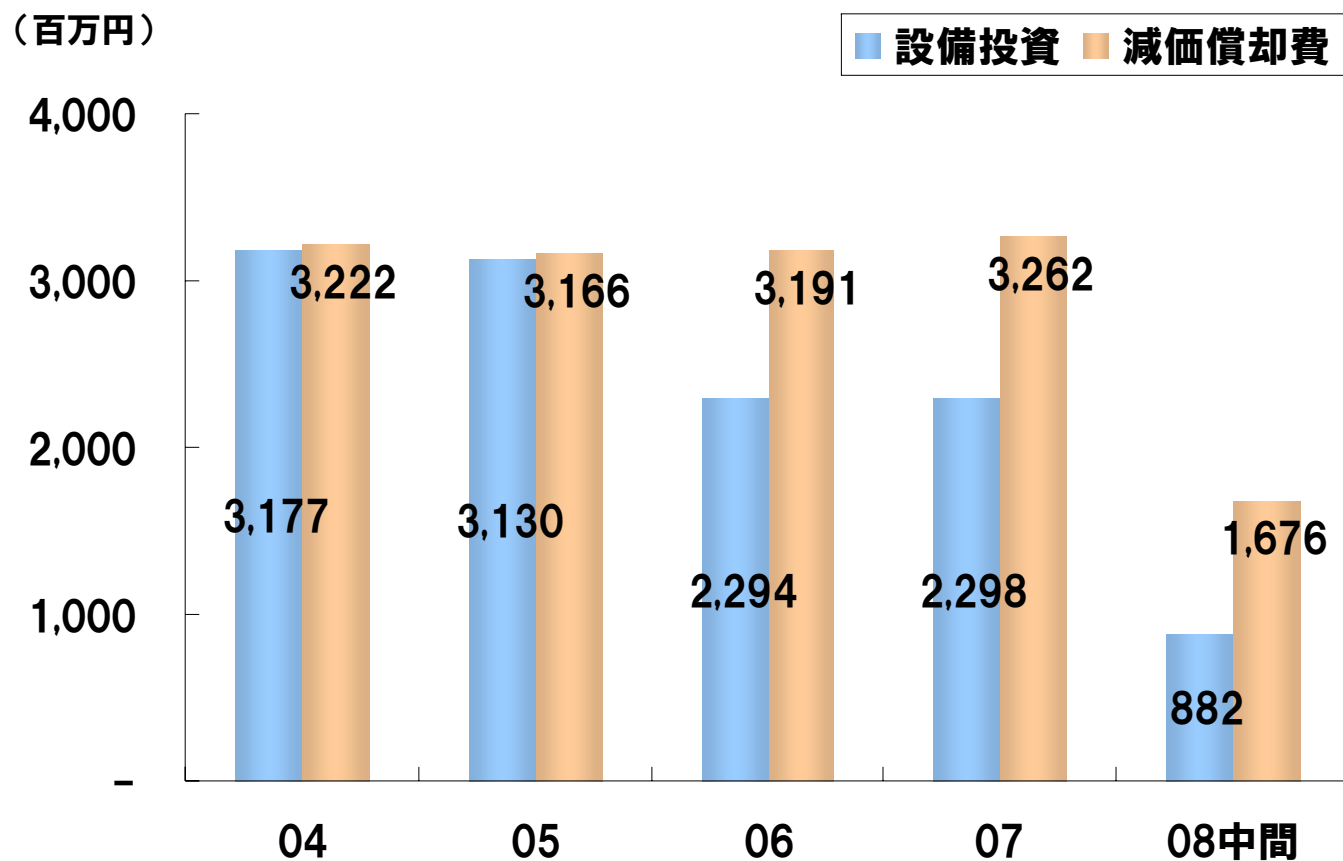
### 非繊維

	06年	07年	08年予想	増減
売上高 (百万円)	28,424	36,868	38,000	+1,131
営業利益 (百万円)	3,568	3,741	5,000	+1,258

**NIKKE.**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

## 設備投資・減価償却



**NIKKE.**

本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。

**中期経営計画 NN2008**

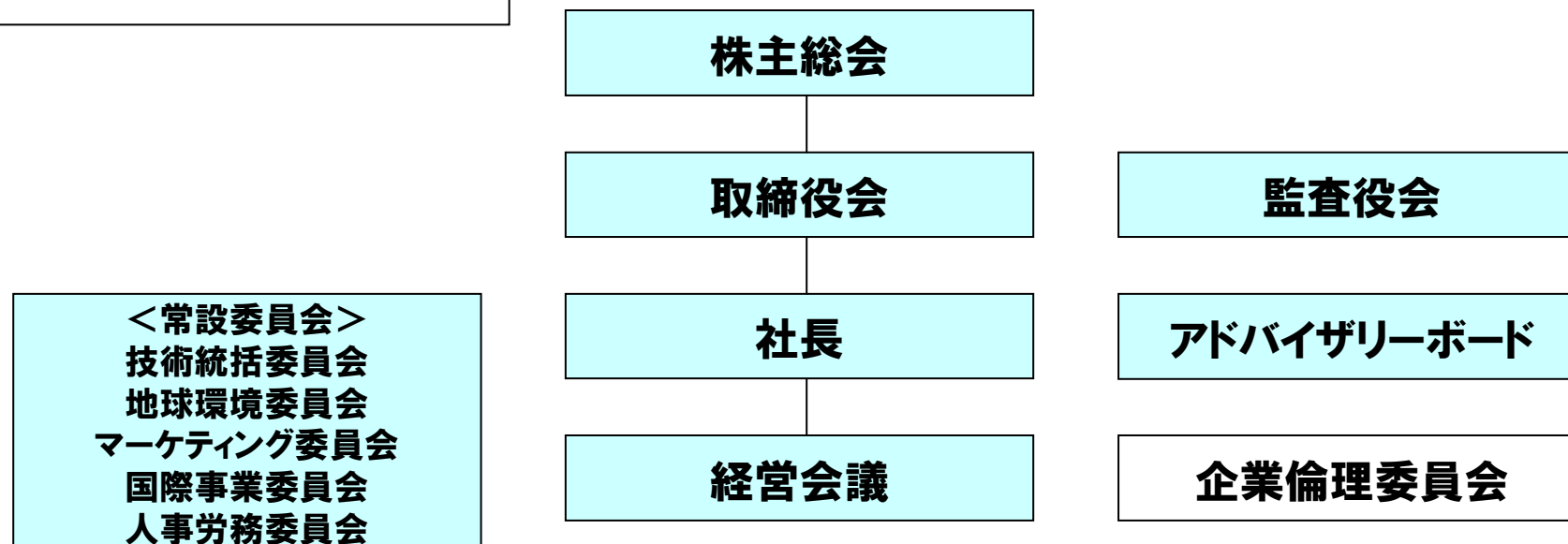
## **基本戦略**

# **「1000億円企業として収益水準を高め、 持続的な成長を可能とする事業構造を構築する」**

- 1. 衣料繊維事業は国際競争下での収益構造を確立し絶えざる成長を指向する。**
- 2. 生活・産業資材事業、エンジニアリング事業、商業施設・スポーツ施設等の生活関連事業への経営資源の重点配分を継続し収益向上を目指す。**
- 3. 独立企業と同様の採算意識を持った、自己変革する事業部を指向する。**
- 4. 前中期経営計画において新たに加えたグループ会社については、成長と確実なシナジー効果の発揮により、グループ全体の収益に貢献する。**



## コーポレートガバナンス



2001年 取締役会議長を代表権のない取締役に

2005年 役員退職慰労金制度を廃止

2003年 取締役の任期を1年に短縮

2006年 執行役員制度を導入

2004年 アドバイザリーボードを設置

2007年 社外取締役2名に増員

**NIKKE**

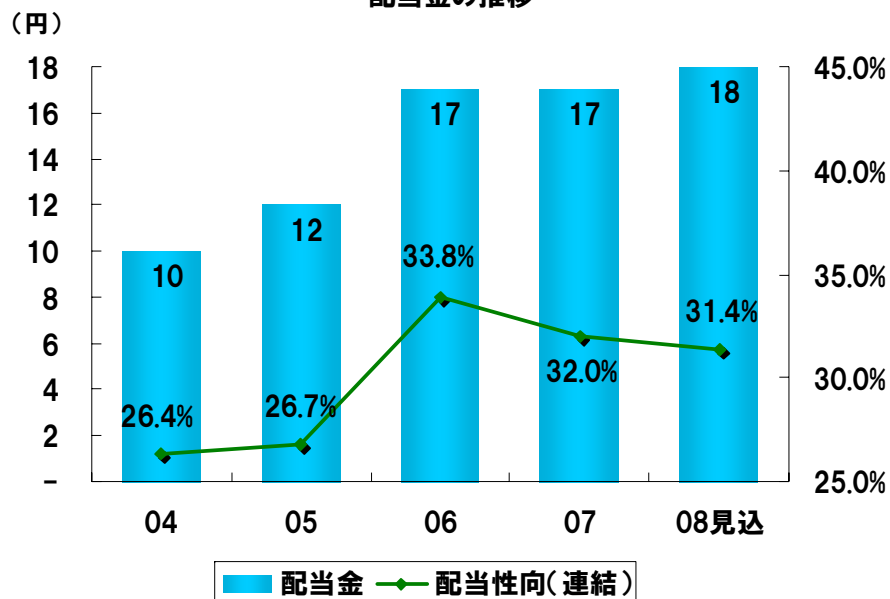


# 株主還元方針

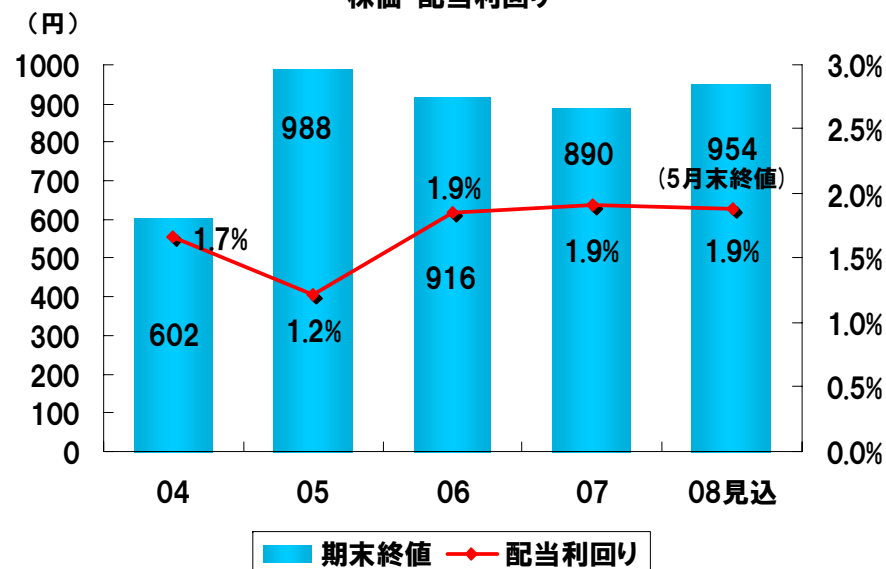
利益水準に応じて配当水準を持続的に引き上げ

今期については1円増配し、年間1株当たり18円を予定しています。

配当金の推移



株価・配当利回り



本資料中の業績予想、見通しおよび事業計画についての記載は、本決算発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであるため、実際の業績は今後さまざまな要因によって差異が生じる場合があります。



# 「日本毛織」から「ニッケ」へ

繊維主体の会社から事業複合体への変革を進める中で、  
守るべき歴史を忘れないように「日本毛織」の正式社名は残し、  
変革の中での遠心力と求心力を失わないように  
グループ全体のシンボルとして、  
通称社名「ニッケ(NIKKE)」とします。